

**Curriculum Vitae  
Europass**
**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e Nome **Susio Bruno**  
 Indirizzo [REDACTED]  
 Telefono [REDACTED]  
 Fax [REDACTED]  
 E-mail **b.susio@sistemasusio.it**  
 Cittadinanza Italiana  
 Luogo e Data di nascita **Paderno Dugnano (MI), 25 gennaio 1965**  
 Codice Fiscale [REDACTED]  
 Partita Iva **04658070968**


**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

1984 Diploma di maturità scientifica presso Liceo Scientifico "Giordano Bruno" - Melzo (MI)  
 1989 Laurea in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Milano Indirizzo Politico- Sociale specializzazione in: Relazioni industriali e problemi del lavoro

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 2006 **Sistema Susio srl** - Società di consulenza direzionale e formazione manageriale  
 Fondatore e Amministratore Unico  
 Gennaio/Novembre 2005 **Lattanzio e Associati spa** - Società di consulenza direzionale e formazione manageriale  
 Partner - Libero Professionista  
 2000-2004 **Gruppo Galgano** - Società di consulenza direzionale e formazione manageriale  
 Partner - Direttore dell'Area Pubblica Amministrazione - Dirigente  
 1991-1999 **Galgano & Associati** - Società di consulenza direzionale e formazione manageriale  
 Consulente Senior - Area Servizi Pubblici e Privati - Quadro

**ATTESTAZIONI E ACCREDITAMENTI**

Iscritto all' **ELENCO NAZIONALE** degli Organismi Indipendenti di Valutazione "Fascia 3" - D.M. del 2 dicembre 2016  
 Dipartimento della funzione pubblica (registrato al n°689 dal 22/02/2017)  
**Socio APCO CMC (Certified Management Consultant) - ESPERTO IN SVILUPPO ORGANIZZATIVO E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI** - Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Member n° 20150014  
**Consulente di direzione certificato CMC (Certified Management Consultant) APCO** - Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Member n° 20150014  
**Valutatore di Performance certificato da ANCI** ed inserito nella banca dati esperti di valutazione degli enti locali ANCI (dal 2012)  
**Consulente Accreditato presso FinLombarda** per il "PROGETTO PER LA DIFFUSIONE NELLE PMI DI STRUMENTI ORGANIZZATIVI A SUPPORTO DELLA CONCILIAZIONE DEI TEMPI DI VITA E DI LAVORO"  
**Consulente Accreditato presso la Regione Lombardia** - Politiche di Conciliazione Famiglia e Lavoro, BURL Serie Avvisi e Concorsi n. 23 - 06 giugno 2012

**INCARICHI UNIVERSITARI E ALTA FORMAZIONE**

Componente del comitato scientifico e docente del Master di "Qualità nella Pubblica Amministrazione", Università degli studi RomaTRE (dal 2012)  
 Docente a contratto - corso "Analisi di mercato" all'Università di Padova, Facoltà di Statistica (a.a. 1997-1998)  
 Componente del comitato scientifico e docente del Master in "Management del Governo Locale - Master\_MI" (in collaborazione con Università Ecampus e MilanoAccademia - anni 2011-2013)

**COLLABORAZIONI CON ENTI DI FORMAZIONE**

**Trentino School of Management** - scuola di alta formazione della dirigenza della provincia autonoma di Trento  
**Forser/ComPA FVG** - ente di formazione di ANCI Friuli - Venezia Giulia  
**Consorzio dei Comuni Trentini** - ente di formazione dei comuni del territorio trentino  
**Cestec spa** - ente di formazione della Regione Lombardia  
**Centro Studio Lavoro La Cremeria** - ente di formazione dei comuni della provincia di Reggio Emilia  
**Futura spa** - ente di formazione dei comuni della provincia di Bologna

**COLLABORAZIONI EDITORIALI**

Collaboratore esterno della **Redazione Editoriale del Portale qualitalia.gov.it** - Dipartimento della Funzione Pubblica  
 Collaboratore specializzato in tematiche di innovazione della PA locale presso la rivista **Aziendaitalia- Il Personale di IPSOA**

INCARICHI SPECIALI	<p>Coordinatore della <b>Community Esperti di Sviluppo Organizzativo e di Valutazione delle Pubbliche Amministrazioni</b> di APCO - Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management (dal 2015)</p> <p>Coordinatore del <b>Network POLI-NET</b> – rete degli sportelli polifunzionali dei comuni</p> <p>Componente del <b>Consiglio Direttivo di Agensviluppo</b>, associazione nazionale degli agenti di sviluppo locale (2007-2008)</p> <p>Consulente presso la <b>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica</b> – progetto Monitoraggio delle Performance della Giustizia (2012-2013)</p> <p>Responsabile del coordinamento scientifico e metodologico del <b>"Benchmarking QClub</b>, iniziativa patrocinata dal Dipartimento della Funzione Pubblica (2008- 2012) di benchmarking delle performance dei comuni capoluogo di provincia</p> <p>Responsabile scientifico dell'<b>EuroQuality Benchmarking Seminar</b>, presso il SERN – Sweden Emilia-Romagna Network – progetto europeo di scambio di best practise tra enti locali di Italia, Svezia e Spagna (2009-2013)</p>
ATTIVITA' DI VALUTATORE DELLE PERFORMANCE DELLE PP.AA.	<p>DAL 1998, Presidente o componente di numerosi Nuclei di Valutazione o Organismi Indipendenti di Valutazione. In tale veste, progettazione e sviluppo di sistemi di valutazione delle prestazioni e delle posizioni per dirigenti e personale di comparto; valutazione delle performance organizzative e individuali per il riconoscimento dei premi di risultato; supporto alla costruzione degli obiettivi e per il ciclo della performance; consulenza per l'applicazione degli istituti contrattuali per dirigenti e personale; supporto nella verifica dei fondi delle risorse decentrate. Alcuni enti seguiti:</p> <p><b>Regioni e Province Autonome:</b> Regione Trentino-Alto Adige; Provincia Autonoma di Trento</p> <p><b>Province:</b> Cremona, Lodi e Prato</p> <p><b>Comuni capoluogo di provincia:</b> Alessandria, Biella, Cremona, Genova, Gorizia, Lecco, Lodi, Massa, Parma, Pavia, Prato, Vicenza</p> <p><b>Comuni di medie o piccole dimensioni:</b> Albignasego (Pd), Calenzano (FI), Cernusco sul Naviglio (MI), Desio (MB), Latisana (UD), Magenta (MI), Monfalcone (GO), Soragna (PR), San Giovanni Lupatoto (VR), Saronno (VA)</p> <p><b>Unioni di comuni:</b> Terre d'Acqua (BO), Terre Verdiane (PR), Unione Oltre Adda Lodigiano (LO), Unione Colli Marittimi Pisani (PI), Unione Comuni Sud Est Milano "Parco dell'Addetta", Unione Comuni Pratiarcati (Pd), UTI Agro Aquileiese (Ud)</p> <p><b>Altre amministrazioni:</b> ESU Verona, ATO Cremona, Università di Camerino, Agenzia Formazione Orientamento Lavoro Nord Milano, Consorzio Intercomunale Servizi Assistenziali (CISA) Tortona (AL)</p>
ATTIVITA' DI CONSULENTE DI ORGANIZZAZIONE	<p>Esperto di processi di innovazione delle organizzazioni pubbliche e private. Tra i temi sviluppati negli ultimi anni: pianificazione strategica, impostazione e sviluppo di sistemi di prevenzione della corruzione e trasparenza, sportelli polifunzionali, aggregazioni/unioni o fusioni di enti, riorganizzazioni e dimensionamento degli organici, lean organization, controllo di gestione. Di seguito alcune organizzazioni seguite recentemente:</p>
Pubblica Amministrazione Locale	<p>Comune di Bergamo, Comune di Bolzano, Comune di Cesena, Comune di Milano, Comune di Pavia, Comune di Ravenna, Comune di Verona, CCIAA Padova, Unione della Romagna Faentina (RA), Unione Val di Savio (FC), Provincia di Pistoia</p>
Amministrazioni Centrali	<p>Dipartimento della Funzione Pubblica, Ministero della Giustizia, MiUR</p>
Sanità e servizi socio-sanitari	<p>Istituto Europeo di Oncologia, Azienda Sanitaria Locale di Livorno, Azienda dei Servizi Sociali di Bolzano, Istituto Nazionale dei Tumori, Cooperativa Zora (RE)</p>
Organismi Partecipati	<p>ASP Pistoia, Saronno Servizi, Casinò Municipale di Venezia, Rosacometa srl</p>
Aziende Private	<p>Alitalia, Colacem spa (cementifici), Stabilus Italia (componentistica auto), Mannesmann Rexroth (ora Gruppo Bosch), Zurigo Assicurazioni,</p>
PUBBLICAZIONI	<p><b>"PA INTEGRA A 360°"</b> - IPSOA - <i>Pubblica amministrazione-Enti locali</i>, 2016</p> <p><b>"Da molti a uno: la fusione di comuni"</b>, Edizioni Strategiche, Milano, 2016</p> <p><b>"Sportello Polifunzionale Intelligente 3.0"</b>, Edizioni Strategiche, Milano, 2014</p> <p><b>"INTEGRA-PA. Attuare efficacemente il piano di prevenzione della corruzione"</b>, Edizioni Strategiche, Milano, 2013</p> <p><b>"Mappare la Strategia"</b>, Edizioni Strategiche, Milano, 2013</p> <p><b>"Copiare fa bene alla performance. L'esperienza del Benchmarking Q-Club"</b>, Edizioni Strategiche, Milano, 2011</p> <p><b>"La consulenza che serve"</b> in <b>"Essere Agente di Sviluppo Locale"</b> di L. Battini e F. Pavesi, Edizioni Strategiche, Milano, 2010</p> <p><b>"Semplice, comodo, unico. Lo sportello polifunzionale come innovazione dei rapporti tra pubblica amministrazione e cittadini"</b> Edizioni Strategiche, Milano, 2009</p> <p><b>"La qualità paga – ISO 9001:2008 garantire la qualità dei servizi ai cittadini in tempi di risorse limitate "</b> Edizioni strategiche, Milano, 2009</p> <p><b>"La consulenza che serve – Accompagnare l'innovazione nella Pubblica Amministrazione"</b> Edizioni strategiche, 2008</p> <p><b>"Territori strategici-Modelli di pianificazione per lo sviluppo dei sistemi locali"</b> Franco Angeli, 2007</p> <p><b>"La Pubblica Amministrazione Snella"</b> Guerini &amp; Associati, 2004</p> <p><b>"La comunicazione pubblica efficace. Metodi e strategie"</b> Guerini &amp; Associati, 2003</p> <p><b>"Per essere Parlamenti: l'innovazione dei modelli organizzativi delle assemblee Regionali. L'esperienza dell'Emilia Romagna"</b> Guerini &amp; Associati, 2003</p> <p><b>"Vision 2000: certificare la Qualità nei servizi nella Pubblica Amministrazione. Il caso del Comune di Fidenza"</b> Guerini &amp; Associati, 2003</p> <p><b>"Qualità alla Carta: verso l'eccellenza con la Carta dei Servizi"</b> Franco Angeli, 2002</p> <p><b>"Le nuove rotte organizzative per gli Enti Locali"</b> Franco Angeli, 2001</p>

## ARTICOLI (selezione)

"Glossario della Qualità nella Pubblica Amministrazione" Edizioni Hoepli, 2000

"La Qualità Totale nella Pubblica Amministrazione: modelli ed esperienze" Il Sole 24 Ore libri, 1998 "La Qualità Totale nella Pubblica Amministrazione: modelli ed esperienze" Il Sole 24 Ore libri, 1998

"Il ruolo del personale nelle riorganizzazioni a seguito di fusione o creazione di unioni di Comuni rischi e opportunità" - Azienditalia Il Personale - (IPSOA) n° 10-2016

"Ago e filo. Contributo per chi misura e valuta la performance negli enti pubblici" - Harvard Business Review (Ed. Italiana) - Pubblicato da APCO - anno 2016 "Ago e filo. Contributo per chi misura e valuta la performance negli enti pubblici" - Harvard Business Review (Ed. Italiana) - Pubblicato da APCO - anno 2016

"Dopo Mafia Capitale - Benchmarking di Sistema Susio sui Piani Anticorruzione" - Azienditalia Il Personale - (IPSOA) n° 1-2016 - pubblicato sul portale del Dipartimento della Funzione Pubblica

"Edilizia snella con la Lean Organization. L'esperienza del Comune di Bolzano" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 3-2015 "Edilizia snella con la Lean Organization. L'esperienza del Comune di Bolzano" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 3-2015

"Riforma dei sistemi di controllo, di Performance e Accountability. Un'indagine sui risultati applicativi nei comuni di medie dimensioni" in Azienditalia (IPSOA) - Il Personale - n° 7-2014 "Riforma dei sistemi di controllo, di Performance e Accountability. Un'indagine sui risultati applicativi nei comuni di medie dimensioni" in Azienditalia (IPSOA) - Il Personale - n° 7-2014

"MiglioraPAvia - Il percorso di semplificazione del Comune di Pavia" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 5-2014 "MiglioraPAvia - Il percorso di semplificazione del Comune di Pavia" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 5-2014

"Il percorso di semplificazione del Comune di Pavia" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 5-2014 "Personale P.A.: l'attuazione della Legge n.190/12 a seguito dell'approvazione del "Piano nazionale Anticorruzione" in Entilocalnews - n° 40 - ottobre 2013 "Personale P.A.: l'attuazione della Legge n.190/12 a seguito dell'approvazione del "Piano nazionale Anticorruzione" in Entilocalnews - n° 40 - ottobre 2013

"Il valutatore della performance a tre anni dal D.Lgs 150/2009. Come cambia il mestiere di chi valuta" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 10-2012 "Il valutatore della performance a tre anni dal D.Lgs 150/2009. Come cambia il mestiere di chi valuta" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 10-2012

"Programmare e misurare le performance strategiche. Il caso di Casalecchio di Reno" in Azienditalia (IPSOA) - n° 8 - 2011 "Programmare e misurare le performance strategiche. Il caso di Casalecchio di Reno" in Azienditalia (IPSOA) - n° 8 - 2011

"Lo sportello polifunzionale come innovazione del rapporto tra P.A. e cittadino" in Azienditalia (IPSOA) - n° 2 - 2010 "Lo sportello polifunzionale come innovazione del rapporto tra P.A. e cittadino" in Azienditalia (IPSOA) - n° 2 - 2010

"Innovare il proprio ruolo attraverso tecniche di coaching ed autosviluppo. Il caso del Comune di San Giovanni in Persiceto" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 8 - 2009 "Innovare il proprio ruolo attraverso tecniche di coaching ed autosviluppo. Il caso del Comune di San Giovanni in Persiceto" in Azienditalia - Il Personale (IPSOA) - n° 8 - 2009

"Garanzia di qualità e comunicazione. Il progetto Carte dei Servizi dell'Associazione Intercomunale Terred'Acqua" in Azienditalia (IPSOA) - n° 4 - 2008 "Garanzia di qualità e comunicazione. Il progetto Carte dei Servizi dell'Associazione Intercomunale Terred'Acqua" in Azienditalia (IPSOA) - n° 4 - 2008

"L'efficienza attraverso la rete. Le reti associative tra gli enti locali come modello strategico di sviluppo" - inserto speciale di Azienditalia - n° 12- 2007 "L'efficienza attraverso la rete. Le reti associative tra gli enti locali come modello strategico di sviluppo" - inserto speciale di Azienditalia - n° 12- 2007

"L'organizzazione in ascolto. Il progetto "ben-essere" del Comune di Cremona" in Azienditalia - Il Personale - n° 8- 2007 "L'organizzazione in ascolto. Il progetto "ben-essere" del Comune di Cremona" in Azienditalia - Il Personale - n° 8- 2007

"Polifunzionalità e valorizzazione del personale attraverso la riorganizzazione degli sportelli per i cittadini" in Azienditalia - Il Personale - n° 5 - 2007 "Polifunzionalità e valorizzazione del personale attraverso la riorganizzazione degli sportelli per i cittadini" in Azienditalia - Il Personale - n° 5 - 2007

"Politica dei quadri: valorizzare il capitale umano ed attrarre i talenti. Il caso del Comune di Verona" in Azienditalia - Il Personale - n° 3 - 2006

## CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

## Madrelingua

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

## INGLESE

## Conoscenze informatiche

## Patente o patenti

## ALLEGATI

## ITALIANO

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato

Buona conoscenza Windows 10, Ms Office, Software statistico SPSS, Internet e motori di ricerca

Patente B

Attestato ANCI e Attestato APCO

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del dlgs 196/2003

Il sottoscritto Bruno Susio ai sensi del D.P.R. 445/2000 artt. 46-47, consapevole della responsabilità penale prevista dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che tutto quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità

F.to Dott. Bruno Susio

aprile-17







Viste le evidenze presentate, il possesso dei requisiti previsti dallo Statuto, dal Regolamento per la creazione e la gestione delle  
Comunità di Pratica, l'impegno al rispetto del Codice di Etica

APCO riconosce



**BRUNO SUSIO**  
**SOCIO APCO CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT**

*Socio n° 20150014*

**ESPERTO in SVILUPPO ORGANIZZATIVO E  
VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DELLE  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

Il Coordinatore  
Commissione Soci

Il Presidente

Prima emissione 2016

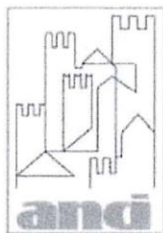
Emissione attuale ottobre 2016

Scadenza: dicembre 2019

Associazione Professionale operante nel rispetto della Legge 4 del 14/01/2013, presente sul relativo sito del Ministero dello Sviluppo Economico

APCO corso Venezia 49 - 20121 - Milano

La validità di questo riconoscimento è subordinata al regolare pagamento della quota associativa, come risulta dall'attestato di qualificazione professionale.



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COMUNI  
ITALIANI

Si certifica che

**BRUNO SUSIO**

ha partecipato alle procedure selettive ed al corso di altissima formazione per:

**"VALUTATORI NEGLI ENTI LOCALI"**

superando, con esito positivo, il colloquio selettivo ed i 3 moduli formativi, eseguiti in collaborazione con **Key2People**, aventi come oggetto:

- **Modulo 1**      -      **La specificità dell'Ente Locale**
- **Modulo 2**      -      **La performance organizzativa e  
il Ciclo di Gestione della Performance**
- **Modulo 3**      -      **La performance individuale**

Roma, li

20 luglio 2012

Angelo Rughetti

Il Segretario Generale